



PRINCE2® 7 Foundation

Syllabus



Officieel trainingsmateriaal



1. Inleiding

De PRINCE2 7 Foundation-kwalificatie is bedoeld voor projectmanagers en aankomend projectmanagers. Het is ook relevant voor andere belangrijke medewerkers die betrokken zijn bij het ontwerp, de ontwikkeling en de uitvoering van projecten, waaronder leden van de stuurgroep (bijvoorbeeld senior verantwoordelijke eigenaren), teammanagers (bijvoorbeeld managers productoplevering), projectborging (bijvoorbeeld business change-analisten), projectsupport (bijvoorbeeld personeel van het project- en programmabureau) en operationele lijnmanagers/werknemers.

Het PRINCE2 7 Foundation-examen is bedoeld om te beoordelen of een kandidaat de PRINCE2-projectmanagementmethode heeft onthouden en begrepen (zoals beschreven in de syllabus hieronder). De PRINCE2 7 Foundation-kwalificatie is een vereiste voor het PRINCE2 Practitioner-examen, waarin het vermogen wordt beoordeeld om het begrip van de PRINCE2-projectmanagementmethode in de context toe te passen.

2. Examenoverzicht

Toegestane materialen	Geen	Dit is een gesloten boek examen. Het officiële boek van PRINCE2® 7 Managen van Succesvolle Projecten dient te worden gebruikt voor studie, maar het is NIET toegestaan deze te gebruiken tijdens het examen.
Examenduur	60 minuten	Kandidaten die deelnemen aan het examen in een andere taal dan hun moedertaal of werktal, kunnen 25% meer tijd krijgen, d.w.z. 75 minuten in totaal.
Het aantal punten	60 punten	Er zijn 60 vragen, elke vraag is 1 punt waard. Er worden geen negatieve punten gegeven.
Aantal punten om te slagen	36 punten	U moet 36 vragen (60%) goed beantwoord hebben om te slagen voor dit examen.
Denkniveau	Bloom's level 1 en 2	'Bloom's level' staat voor het denktipe dat nodig is om de vraag te beantwoorden. Voor vragen van Bloom's level 1, dient u zich informatie over de PRINCE2-methode te herinneren . Voor vragen van Bloom's level 2, dient u te laten zien dat u deze concepten begrijpt .
Soorten vragen	Standaard, Ontbrekend woord, Lijst & Negatief	De vragen zijn allemaal meerkeuzevragen. Bij de 'standaardvragen' ziet u een vraag en vier mogelijke antwoorden. 'Negatieve' vragen zijn 'standaardvragen' waarbij de stam negatief geformuleerd is. Bij de vragen met een 'ontbrekend woord' is er een zin met een ontbrekend woord en dient u het ontbrekende woord te selecteren uit vier opties. Bij de 'lijstvragen' is er een lijst met vier stellingen en dient u de twee juiste stellingen te kiezen.

3. Soorten vragen

Alle 60 vragen zijn objectieve testvragen (OTv), waarin één optie moet worden gekozen uit vier mogelijkheden. Afleiders (verkeerde antwoorden) zijn opties waarvoor kandidaten zonder voldoende kennis of vaardigheid waarschijnlijk zullen kiezen. Dit zijn over het algemeen aannemelijke antwoorden met betrekking tot het syllabusgedeelte dat wordt getoetst. Typen vragen binnen dit type zijn: 'standaard', 'ontbrekend woord', 'lijst' (twee correcte items) en, bij wijze van uitzondering, 'negatieve' standaard objectieve testvragen.

Voorbeeld van een 'standaardvraag':

Wat is een van de vier geïntegreerde elementen van PRINCE2?

- A. Kwaliteit
- B. Rolbeschrijvingen
- C. Processen
- D. Productbeschrijvingen

Voorbeeld van een 'lijstvraag':

Welke twee uitspraken over op maat maken zijn **JUIST**?

1. Processen kunnen worden vereenvoudigd of meer gedetailleerd worden uitgevoerd.
 2. Terminologie kan worden aangepast om te voldoen aan de standaarden van de organisatie.
 3. Thema's die niet relevant zijn voor het project kunnen worden uitgesloten.
 4. Leden van het projectmanagementteam kunnen elke combinatie van rollen uitvoeren.
- A. 1 en 2
 - B. 2 en 3
 - C. 3 en 4
 - D. 1 en 4

OPMERKING: twee items in de lijst zijn juist.

Zie het proefexamen voor een voorbeeld van de examenvorm en -inhoud.

Voorbeeld van een vraag met een 'ontbrekend woord':

Identificeer welk woord in de volgende zin ontbreekt.

Een doel van het thema [?] is om onaanvaardbare afwijkingen van de projectdoelstellingen te beheersen.

- A. Wijziging
- B. Plannen
- C. Voortgang
- D. Risico

Voorbeeld van een 'negatieve' vraag:

Wat is **GEEN** rol binnen PRINCE2?

- A. Rol A
- B. Rol B
- C. Rol C
- D. Rol D

OPMERKING: negatieve vragen worden alleen bij wijze van uitzondering gebruikt, wanneer het een deel van het leerresultaat is om te weten dat er iets niet gedaan wordt of niet mag gebeuren.

4. Syllabus

De onderstaande tabellen bieden een overzicht van de concepten die in dit examen worden getoetst en de hoofdonderdelen van het officiële boek waarin deze worden beschreven. De boekreferenties verwijzen naar de aangegeven paragraaf, maar niet naar de subparagrafen daarbinnen, tenzij dit wordt aangegeven.

Leerresultaat	Beoordelingscriteria	Bloom's Level
1. Begrijp de belangrijkste concepten die zijn gerelateerd aan projecten en PRINCE2	1.1 Onthoud de belangrijkste concepten met betrekking tot projectmanagement: a) de definitie van de geïntegreerde elementen van PRINCE2: principes, mensen, practices, processen en de projectcontext (1.2, fig. 1.1) b) de definitie van een project en projectmanagement (1.3, 1.4) c) de aspecten van projectprestaties die moeten worden gemanaged (1.4) d) de definitie van opleveringsaanpakken: lineair-sequentieel iteratief-incrementeel, hybride (1.5.3)	BL1
	1.2 Beschrijf de belangrijkste concepten met betrekking tot projectmanagement: a) de algemene redenen waarom projectmanagement wordt gebruikt (1.3) b) de veelvoorkomende uitdagingen waarvoor PRINCE2 is ontworpen (1.4) c) de kenmerken van een project (1.3) d) projecten in context/projectomgeving (1.5 - met uitzondering van 1.5.3) e) de kenmerken en benefits van PRINCE2 (1.6)	BL2
2. Begrijpen hoe de PRINCE2-principes de PRINCE2-methode onderbouwen	2.1 Verklaar de PRINCE2-principes: • voortdurende zakelijke rechtvaardiging verzekeren (2.1) • leren van ervaringen (2.2) • rollen, verantwoordelijkheden en relaties definiëren (2.3) • managen per fase (2.4) • sturen op afwijkingen (2.5) • productgerichte aanpak (2.6) • op maat maken voor het project (2.7)	BL2
	2.2 Leg uit hoe en waarom de principes de basis vormen voor de toepassing van PRINCE2, en welke factoren van invloed zijn op de manier waarop de PRINCE2-methode op maat kan worden gemaakt en kan worden toegepast, wie verantwoordelijk is en hoe beslissingen over op maat maken worden gedocumenteerd (2, 2.7, fig. 2.1)	BL2

Leerresultaat	Beoordelingscriteria	Bloom's Level
3. Begrijp het belang van mensen in succesvolle projecten	3.1 Definieer belangrijkste concepten met betrekking tot het element mensen: • organisatorisch ecosystem (3.1, fig 3.1) • projectecosysteem (3.1, fig 3.1) • verandermanagement (3.2.1) • stakeholder (3.2.2) • cultuur (3.2.3) • samenwerking en co-creatie (3.3) • leiderschap (3.3) • management (3.3)	BL1
	3.2 Leg het verschil uit tussen concepten met betrekking tot het element mens: • mensen binnen het project en mensen die invloed ondervinden van het project (3.1) • leiderschap en management (3.3)	BL2
	3.3 Leg belangrijke concepten met betrekking tot het element mensen uit: • verandermanagement en waarom het belangrijk is (3.2.1) • stakeholderbetrokkenheid (3.2.2) • communicatie (3.4) • effectieve teams, inclusief diversiteit, capabiliteit en competentie (3.3)	BL2
	3.4 Leg het doel uit van de managementproducten die nodig zijn om het element mensen van projecten te ondersteunen: • PID: verandermanagementaanpak (3.2.1) • PID: communicatiemanagementaanpak (3.4)	BL2
	3.5 Leg uit hoe menselijke aspecten integreren met andere PRINCE2-elementen (3.5 inclusief alle subsecties)	BL2
4. Begrijp de PRINCE2-practices en hoe ze worden toegepast binnen het project	4.1 Leg het doel uit van PRINCE2-managementproducten, inclusief: • PID (4.3.1) • Projectlogboek (4.3.2)	BL2
	4.1.1 Leg het doel uit van de practice 'business case' (5.1)	BL2
	4.1.2 Beschrijf de belangrijke relaties tussen de practice 'business case' en de principes (5.7, tabel 5.2)	BL2
	4.1.3 Leg het doel uit van de belangrijkste managementproducten die nodig zijn om de practice 'business case' (5.5) te ondersteunen: • projectvoorstel • business case • PID: benefitsmanagementaanpak • PID: duurzaamheidsmanagementaanpak	BL2

Leerresultaat	Beoordelingscriteria	Bloom's Level
	4.1.4 Definieer de belangrijkste concepten met betrekking tot de practice 'business case': (5.1) • output • eindresultaat • benefit • dis-benefit • bedrijfsdoelstelling	BL1
	4.1.5 Beschrijf de richtlijnen voor effectief management van de business case, inclusief: (5.2) • levenscyclus business case (5.2.1, fig 5.2, fig 5.3) • producten afstemmen op bedrijfsdoelstellingen en -toleranties (5.2.2) • zakelijke rechtvaardiging vaststellen (5.2.3)	BL2
	4.1.6 Beschrijf de PRINCE2-techniek voor de practice 'business case' (5.3.1)	BL2
	4.2.1 Leg het doel uit van de practice 'organisatie' (6.1)	BL2
	4.2.2 Beschrijf de belangrijke relaties tussen de practice 'organisatie' en de principes (6.7, tabel 6.5)	BL2
	4.2.3 Leg het doel uit van de belangrijkste managementproducten die nodig zijn om de practice 'organisatie' te ondersteunen: (6.5) • PID: projectmanagementteamstructuur • PID: rolbeschrijvingen • PID: commerciële managementaanpak	BL2
	4.2.4 Definieer de belangrijkste concepten met betrekking tot de practice 'organisatie': • stuurgroep (6.2.1, 6.2.4.4) • projectteam (6.2.3)	BL1
	4.2.5 Beschrijf de richtlijnen voor het effectief organiseren van: • de drie projectbelangen (6.2.1) • PRINCE2-rollen (6.2.4) • werkdecompositiestructuur (6.2.5)	BL2
	4.2.6 Beschrijf de PRINCE2-techniek voor de practice 'organisatie' (6.3.1)	BL2
	4.3.1 Leg het doel uit van de practice 'plannen' (7.1)	BL2
	4.3.2 Beschrijf de belangrijke relaties tussen de practice 'plannen' en de principes (7.7, tabel 7.2)	BL2
	4.3.3 Leg het doel uit van de belangrijkste managementproducten die nodig zijn om de practice 'plannen' te ondersteunen: (7.5) • werkpakketbeschrijving • projectproductbeschrijving • plan (inclusief project-, fase-, team- & afwijkingsplan)	BL2

Leerresultaat	Beoordelingscriteria	Bloom's Level
	4.3.4 Definieer de belangrijkste concepten met betrekking tot de practice 'plannen': • tijdschema (7.3.1.4) • afhankelijkheid (7.3.1.2) • projectplan (7.2.2.1) • faseplan (7.2.2.2) • teamplan (7.2.2.3) • afwijkingsplan (7.2.2.4) • scope (7.1.2)	BL1
	4.3.5 Beschrijf de richtlijnen voor effectief management van plannen: • de planningshorizon (7.2.1) • projectfasen (7.2.3) • productgerichte planning (7.2.5) • toleranties gebruiken om beperkingen te managen (7.2.4) • duurzaamheid van oplevering (7.4.4)	BL2
	4.3.6 Beschrijf de PRINCE2-techniek voor de practice 'plannen' (7.3.1)	BL2
	4.4.1 Leg het doel uit van de practice 'kwaliteit' (8.1)	BL2
	4.4.2 Beschrijf de belangrijke relaties tussen de practice 'kwaliteit' en de principes (8.7, tabel 8.3)	BL2
	4.4.3 Leg het doel uit van de belangrijkste managementproducten die nodig zijn om de practice 'kwaliteit' te ondersteunen: (8.5) • productbeschrijving • PID: kwaliteitsmanagementaanpak • projectlogboek: kwaliteitsregister • projectlogboek: productregister	BL2
	4.4.4 Definieer de belangrijkste concepten met betrekking tot de practice 'kwaliteit': • kwaliteitsverwachtingen van de gebruiker (8.1.1, 8.2.1.1) • acceptatiecriteria (8.1.1) • kwaliteitsspecificaties (8.1.1) • requirements (8.1.1)	BL1
	4.4.5 Beschrijf de richtlijnen voor effectief kwaliteitsmanagement: • kwaliteitsplanning (8.2.1) • kwaliteitsbeheersing (8.2.2) • kwaliteitsborging (8.2.3)	BL2
	4.4.6 Beschrijf de PRINCE2-techniek voor de practice 'kwaliteit' (8.3.1)	BL2
	4.5.1 Leg het doel uit van de practice 'risico' (9.1)	BL2
	4.5.2 Beschrijf de belangrijke relaties tussen de practice 'risico' en de principes (9.7, tabel 9.4)	BL2

Leerresultaat	Beoordelingscriteria	Bloom's Level
	4.5.3 Leg het doel uit van de belangrijkste managementproducten die nodig zijn om de practice 'risico' te ondersteunen: (9.5) • PID: risicomanagementaanpak • Projectlogboek: risicoregister	BL2
	4.5.4 Definieer de belangrijkste risico's gerelateerd aan de practice 'risico': • een risico: bedreiging of kans op basis van onzekerheid (9.1) • risicobereidheid (9.2) • risicotolerantie (9.2) • risicogebeurtenis, oorzaak en gevolg (9.2.1) • risicoblootstelling (9.2) • risico-eigenaar en risicoactie-eigenaar (9.2) • waarschijnlijkheid van een risico (9.2) • risico-impact (9.2)	BL1
	4.5.5 Beschrijf de richtlijnen voor effectief risicomanagement: • risicoplaning (9.2.1) • risicoanalyse (9.2.2) • risicobeheersing (9.2.3) • risicocultuur (9.2.4) • beslissingen bias begrijpen (9.2.4) • aanbevolen soorten risicomaatregelen (9.2.3.1, tabel 9.1) • gebruik van gegevens (9.3.2.6)	BL2
	4.5.6 Beschrijf de PRINCE2-techniek voor de practice 'risico' (9.3.1)	BL2
	4.6.1 Leg het doel uit van de practice 'issues' (10.1)	BL2
	4.6.2 Beschrijf de belangrijkste relaties tussen de practice 'issues' en de principes (10.7, tabel 10.3)	BL2
	4.6.3 Het doel uitleggen van de belangrijkste managementproducten die nodig zijn om de practice 'issues' te ondersteunen: (10.5) • PID: issuemanagementaanpak • projectlogboek: issueregister • issuerapport	BL2
	4.6.4 Definieer de belangrijkste concepten gerelateerd aan de practice 'issues': • issue (inclusief typen issues: gebeurtenis buiten het project, probleem/punt van zorg, zakelijke kans, wijzigingsverzoek, afwijking van de specificatie) (10.1, 10.2.2, 10.2.3) • projectbaseline (10.1) • wijzigingsbeheer (10.2.3)	BL1

Leerresultaat	Beoordelingscriteria	Bloom's Level
	4.6.5 Beschrijf de richtlijnen voor effectief issuemanagement: • baselines (10.2.1) • oplossen van issues (10.2.2) • wijzigingsbeheer (10.2.3) • bevoegdheid delegeren voor wijzigingen (10.2.4) • wijzigingsbudget (10.2.5)	BL2
	4.6.6 Beschrijf de PRINCE2-techniek voor de practice 'issues' (10.3.1)	BL2
	4.7.1 Leg het doel uit van de practice 'voortgang' (11.1)	BL2
	4.7.2 Beschrijf de belangrijke relaties tussen de practice 'voortgang' en de principes (11.7, tabel 11.4)	BL2
	4.7.3 Leg het doel uit van de belangrijkste managementproducten die nodig zijn om de practice 'voortgang' te ondersteunen: (11.5) • checkpointrapport • hoofdpuntenrapport • fase-eindrapport • projecteindrapport • leerpuntenrapport • afwijkingsrapport • projectlogboek: dagelijks logboek • projectlogboek: leerpuntenlogboek • PID: digitale en gegevensmanagementaanpak	BL2
	4.7.4 Definieer de belangrijkste concepten met betrekking tot de practice 'voortgang': • prognose (11.1) • afwijking (11.1) • tolerantie (11.2.1) • gebeurtenisgedreven en tijdsgedreven beheersinstrumenten (11.2.2)	BL1
	4.7.5 Beschrijf de richtlijnen voor effectief voortgangsmanagement: • toleranties voor voortgangsbeheersing (11.2.1 – met uitzondering van tabel 11.1) • typen beheersing (11.2.2) • voortgang en leerpunten reviewen (11.2.3) • voortgang en leerpunten rapporteren (11.2.4) • voorspellen (11.2.5) • escaleren (11.2.6) • gebruik van gegevens en systemen in voortgangsmanagement (11.2.7)	BL2
	4.7.6 Beschrijf de PRINCE2-techniek voor de practice 'voortgang' (11.3.1)	BL2

Leerresultaat	Beoordelingscriteria	Bloom's Level
5. Begrijp de PRINCE2-processen en hoe ze worden toegepast binnen het project	5.1 Leg het doel uit van de PRINCE2-processen: • opstarten van een project (13.1) • sturen van een project (14.1) • initiëren van een project (15.1) • beheersen van een fase (16.1) • managen productoplevering (17.1) • managen van een faseovergang (18.1) • afsluiten van een project (19.1)	BL2
	5.2 Leg de doelstellingen uit van de PRINCE2-processen: • opstarten van een project (13.2) • sturen van een project (14.2) • initiëren van een project (15.2) • beheersen van een fase (16.2) • managen productoplevering (17.2) • managen van een faseovergang (18.2) • afsluiten van een project (19.2)	BL2
	5.3 Leg de context uit van de PRINCE2-processen: • opstarten van een project (13.3) • sturen van een project (14.3) • initiëren van een project (15.3) • beheersen van een fase (16.3) • managen productoplevering (17.3) • managen van een faseovergang (18.3) • afsluiten van een project (19.3)	BL2

5. Examenspecificatie

Het **PRINCE2 Foundation-examen** bestaat uit **vijf (5)** secties met de volgende structuur:

Leerresultaat	Weging %
1. Begrijp de belangrijkste concepten die zijn gerelateerd aan projecten en PRINCE2	3%
2. Begrijpen hoe de PRINCE2-principes de PRINCE2-methode onderbouwen	8%
3. Begrijp het belang van mensen in succesvolle projecten	14%
4. Begrijp de PRINCE2-practices en hoe ze worden toegepast binnen het project	60%
5. Begrijp de PRINCE2-processen en hoe ze worden toegepast binnen het project	15%
Totaal	100%

